

Strategidokument för Svenska Mångkampsförbundet 2025–2028

Innehållsförteckning:

- Inledning: Syfte och bakgrund
- Vision 2028
- Övergripande strategiska mål
- Orienteringsskytte
- Modern femkamp
- Militär femkamp
- TREC
- Uppföljning och utvärdering

Inledning: Syfte och bakgrund

Svenska Mångkampsförbundet (SMKF) är specialidrottsförbundet för fyra mångkampsidrotter – **militär femkamp, modern femkamp, orienteringsskytte** och **TREC**. Vi är anslutna till Riksidrottsförbundet (RF) och har idag 68 föreningar med omkring 3 000 medlemmar (cirka 60% män och 40% kvinnor). Förbundet har funnits i över 100 år och är sedan 1962 ett specialidrottsförbund inom RF. Detta strategidokument, som sträcker sig fram till 2028, har tagits fram för att ange en tydlig riktning för verksamheten. Målet är att inspirera ledare och utövare samt sätta en kurs för förbundets arbete under de kommande åren.

Som en del av den svenska idrottsrörelsen följer SMKF de långsiktiga målen i Riksidrottsförbundets Strategi 2035. Det innebär att vi integrerar **RF:s fyra övergripande målbilder** i vår strategi, både i de övergripande målen och inom varje sektion. Tabellen nedan sammanfattar dessa målbilder och hur de återspeglas i SMKF:s arbete:

Riksidrottsförbundets Strategi 2035 – Målbild	SMKF 2025–2028 – Vårt angreppssätt
En idrott som gör Sverige starkare	Vi bidrar till ett starkare samhälle genom idrott – med bättre folkhälsa, sammanhållning och stärkt nationell stolthet. Våra sporter involverar både civila och Försvarsmakten, vilket stärker Sveriges beredskap och gemenskap.
En idrott som är till för alla, hela livet	Våra verksamheter är öppna för alla åldrar och nivåer – från prova-på för barn och ungdomar till motions- och veteranklasser samt för elitsatsande. Genom satsningar som skolsamverkan och livslångt idrottande säkerställer vi att man kan utöva våra idrotter genom hela livet.
En idrott där alla känner sig välkomna och respekterade	SMKF betonar en inkluderande kultur med trygg miljö och respekt. Oavsett bakgrund, kön eller ambition ska alla känna sig välkomna. Vi arbetar aktivt med värdegrund, jämställdhet och antidoping för att alla utövare och ledare ska bemötas med respekt.

**En idrott där vi
tillsammans når framgång**

Genom samverkan, laganda och delad kunskap skapar vi framgångar tillsammans. Våra föreningar stöttar varandra, vi samarbetar med andra förbund och vi gläds åt både bredd- och elitframgångar som ett gemensamt resultat.

Denna strategi ersätter det tidigare strategidokumentet och behåller dess professionella ton, men integrerar nya riktlinjer och fokusområden. Bland annat ska **orienteringsskyttet gradvis övergå till elektroniskt skytte, samtliga föreningar vaccineras mot doping** enligt Antidoping Sveriges rekommendationer antidoping.se, och **bättre tillgång till idrottsanläggningar** prioriteras för alla sektioner. Genom att följa dessa riktlinjer och de övergripande målen ovan säkerställer vi att SMKF utvecklas i linje med idrottsrörelsens framtidsvision.

Vision 2028

År 2028 är SMKF en stark, sammanhållen rörelse där varje sektion **blomstrar**. **Orienteringsskyttet** är världsledande med internationella framgångar, breddad ungdomsverksamhet och modern teknik – sporten inför succesivt elektroniskt skytte i tävlingar och träningar för ökad säkerhet och attraktion. **Modern femkamp** attraherar nya generationer med sitt hinderbane-inspirerade format (OCR) och har utvecklat ett livskraftigt nordiskt samarbete. **Militär femkamp** bibehåller sin stolta tradition inom Försvarsmakten och lockar både militär och civil publik med sina unika grenar. **TREC** är ett etablerat tävlingsformat för ryttare i alla åldrar, med fokus på samspel mellan häst och ryttare, och sporten växer genom nya föreningar och ökad synlighet.

SMKF år 2028 kännetecknas av **inkludering, rent spel och framåtanda**. Våra idrotter utövas av människor i alla åldrar och bakgrunder i en välkomnande och **dopingfri miljö**. Förbundet är en förebild i hur idrott kan stärka Sverige – vi främjar hälsa, gemenskap och glädje, och vi når framgångar tillsammans på ett sätt som inspirerar hela idrottsrörelsen. Detta är vår vision om framtiden, som vägleder allt vårt arbete fram till 2028.

Övergripande strategiska mål

För att nå visionen har SMKF formulerat ett antal övergripande strategiska mål. Dessa mål anger de viktigaste områdena vi fokuserar på och ligger i linje med idrottsrörelsens gemensamma inriktning mot 2035. Varje målområde innehåller nyckelinitiativ som ska genomsyra all vår verksamhet under perioden 2025–2028.

Rekrytering och medlemsutveckling: Öka antalet aktiva idrottare, ledare och föreningar i alla sektioner. Vi satsar särskilt på barn och unga – exempelvis genom prova-på-dagar, skolsamverkan och andra initiativ – för att bryta trenden med tidiga avhopp och få fler att upptäcka våra idrotter. En växande och diversifierad medlemsbas gör sporten starkare.

Tillgänglighet och inkludering: Verksamheterna ska vara öppna och välkomnande för *alla*, oavsett kön, bakgrund eller ambitionsnivå. Vi arbetar för att sänka trösklarna (t.ex. genom låneutrustning, subventioner och informationsinsatser) så att fler kan idrotta under hela livet. Idrottsmiljön ska vara trygg och fri från diskriminering, och könsfördelningen bland våra

utövare och ledare ska närma sig 50/50. En idrott där alla känner sig välkomna och respekterade är grundläggande för oss.

Ledarskap och utbildning: Förbundet satsar på kompetenta och engagerade ledare, tränare och funktionärer i alla sporter. Vi främjar idrottens värdegrund – etik, kamratskap och rent spel – och arbetar aktivt med **antidoping**. Alla våra föreningar ska *vaccineras mot doping* genom Antidoping Sveriges program "*Vaccinera klubben mot doping*", så att ledare och utövare får grundläggande kunskaper om dopingreglerna. På så sätt undviks dopingfall orsakade av okunskap, och vi skapar en kultur där doping inte förekommer. Vi säkerställer också att rätt utbildningsinsatser finns inom varje idrott, från nybörjarkurser till fortbildning för elittränare, så att alla utövare får bästa möjliga stöd.

Samverkan och partnerskap: En aktiv dialog med RF, andra specialidrottsförbund, myndigheter, kommuner och sponsorer ska stärka våra idrotter i samhället. RF betonar att idrotten ska samverka med olika aktörer, och vi bygger samarbetsprojekt både nationellt och internationellt för att utveckla verksamheten. Vi verkar även för att kommuner och andra ansvariga **förbättrar tillgången till träningsanläggningar och idrottsmiljöer** för våra föreningar – eftersom ett brett utbud av tillgängliga aktivitetsytor är en förutsättning för all idrottsutveckling. Genom partnerskap och samarbete når vi längre än vad vi kan göra på egen hand, och tillsammans skapar vi framgång och ökad synlighet för våra sporter.

Ekonomi och långsiktighet: En trygg ekonomi är grunden för vårt arbete. Vi ska ha stabila budgetar, bred finansiering och en långsiktig planering för att kunna satsa strategiskt. Genom att öka bidrag och sponsorintäkter, söka nya samarbeten samt införa kostnadseffektiva rutiner stärker vi förbundets finansiella hälsa. En hållbar ekonomisk grund gör att vi kan investera i utvecklingsprojekt, anläggningar och utbildning med uthållighet över tid.

Idrottsanläggningar och miljöer: Bättre tillgång till ändamålsenliga idrottsanläggningar ska prioriteras inom *alla* sektioner. Vi arbetar för att utöka och förbättra tränings- och tävlingsmöjligheterna i hela landet, i samverkan med kommuner, Forsvarsmakten (för militära anläggningar) och andra aktörer. Det innebär både att bevara och nyttja befintliga arenor, samt att stödja initiativ till nya anläggningar där behov finns. Genom att säkerställa att våra idrottare har någonstans att vara – oavsett om det är skjutbanor, hinderbanor, ridleder eller simhallar – skapar vi förutsättningar för tillväxt, inkludering och sportsliga framgångar i varje gren.

Orienteringsskytte

Orienteringsskytte är vår största och äldsta sektion, med visionen att bli världsledande. Sporten kombinerar orientering med gevärsskytte och är unik och spännande genom sina moment: punktorientering, fri orientering och precisionsskytte. Verksamheten präglas av ett aktivt nätverk av läger och tävlingar som introducerar sporten för nya deltagare. Under de kommande åren fokuserar vi särskilt på att modernisera skyttemomentet och göra sporten mer tillgänglig och attraktiv för ungdomar. **Prioriteringar 2025–2028:**

Internationell topp: Arbeta för världsledande resultat med en stark landslagsverksamhet och skickliga tränare. Vi strävar efter medaljer på VM och World Cup, samtidigt som vi behåller en bred bas av elitutövare på nationell nivå.

Fler aktiva och föreningar: Öka antalet utövare genom aktiv rekrytering och samarbeten. Vi når ut via orienteringsklubbar, skolor och idrottsevenemang med prova-på-aktiviteter (t.ex. vid O-Ringen) för att fler ska upptäcka orienteringsskytte. Nya föreningar välkomnas och stöttas för att växa sporten regionalt.

Evenemang och utbildning: Arrangera attraktiva tävlingar (SM, Svenska Cupen, Världscupen) samt träningsläger som **OL-skytte-camps** för att inspirera utövare och höja kvaliteten. Vi utbildar även fler instruktörer och funktionärer, så att tävlingar och träningar håller hög klass och följer de senaste riktlinjerna för säkerhet.

Ungdoms- och breddsatsning: Satsa på barn- och ungdomsprogram genom orienteringsskyttekortet, läger och mentorskap. Målet är att behålla fler unga i sporten och skapa en tydlig utvecklingstrappa från nybörjare till elit. Vi vill att orienteringsskyttet ska kännas välkomnande för både tjejer och killar i skolåldern och uppåt.

Teknikutveckling: Införa **elektroniskt skytte** i ökande omfattning för att modernisera sporten. Redan under stora arrangemang som O-Ringen har elektroniska gevär använts för att öka säkerheten och prova-på-värdet – nu tar vi nästa steg och integrerar tekniken i träning och tävling. Elektroniskt skytte minskar riskerna och bullret, är miljövänligt och gör det enklare för unga att prova på. SMKF stödjer föreningar i inköp av elektroniska skjutbanor och utbildning i dessa system, så att orienteringsskyttet ligger i framkant teknologiskt.

Anläggningar: Samarbeta med skytteföreningar, orienteringsklubbar och kommuner för att säkerställa tillgång till lämpliga skjutbanor och orienteringskartor i hela landet. Vi verkar för fler **kombinerade anläggningar** där både orientering och skytte kan utövas, samt mobila skytteanläggningar för uppvisningar och träning. Genom förbättrad anläggningstillgång kan fler utöva orienteringsskytte regelbundet, vilket lägger grunden för både bredd och elit.

Modern femkamp

Modern femkamp har nyligen reformerats internationellt genom att ridmomentet ersatts av hinderbanelöpning (OCR). Detta öppnar nya möjligheter att locka utövare, då sporten nu omfattar fem grenar: **fäktning, simning, skytte, löpning och hinderbana**. SMKF bygger upp verksamheten kring modern femkamp med bas i Vallentuna/Stockholm, med särskilt fokus på barn och unga. Den nya hinderbanegrenen gör sporten mer publik- och ungdomsvänlig, och vi betonar också fair play och värdegrund för att forma framtidens idrottare. **Prioriteringar 2025–2028:**

Barn- och ungdomsverksamhet: Utöka träningserbjudanden för barn och ungdomar. Vi startar regelbundna träningar och prova-på-event på nya träningsanläggningar, där unga kan testa alla fem moment under lustfyllda och säkra former. Träningsgrupper för olika åldrar etableras, och vi tar fram ett ungdomsprogram som utvecklar allsidiga färdigheter och idrottsglädje. Alla ska känna sig välkomna – oavsett om målet är OS-medalj eller bara att ha kul.

Nordiskt samarbete: Stärka det nyetablerade samarbetet med våra nordiska grannländer. Genom gemensamma läger, tävlingar och kunskapsutbyten med t.ex. Finland, Danmark och Norge skapar vi en dynamisk utvecklingsmiljö. Tillsammans når vi fler utövare och kan arrangera större tävlingar som gynnar alla länder. Det nordiska samarbetet bidrar också till att

vi känner oss som en del av en större gemenskap – vi når framgångar tillsammans över landsgränserna.

Rekrytering och spridning: Marknadsföra modern femkamp brett för att få fler att upptäcka sporten. Vi syns på skolor, i sociala medier och vid idrottsevenemang. Ett modernt kommunikationsupplägg tas fram, med inspirerande filmer som visar hur femkampen fungerar. Särskilda introduktionsdagar och “femkampsläger” anordnas för intresserade nybörjare. Genom att lyfta fram sportens unika mix av grenar visar vi att den verkligen är “**en idrott för livet**” – här kan du utvecklas mångsidigt och hitta glädje i olika aktiviteter.

Utbildning av ledare: Säkerställa att tränare och domare har rätt kompetens och certifieringar inom alla moment. Vi erbjuder fortbildning i fäktning, simning, skytte, löpning och OCR-hinderbana, i samarbete med specialister och SISU Idrottsutbildarna. Ledarna ska också genomgå utbildning i antidoping och inkluderande ledarskap, så att de förstår vikten av rent spel och välkomnande miljö. Genom att investera i ledarna bygger vi en kultur där aktiva kan nå sin fulla potential i en trygg omgivning.

Anläggningar: Bygga upp **multidisciplinära träningscentra** för modern femkamp. Vallentuna blir ett nav med faciliteter för alla grenar, men vi vill också sprida sporten genom att utnyttja existerande anläggningar (simhallar, skjutbanor, hinderbanor etc.) runtom i Sverige. Vi samarbetar med kommuner för att anpassa och tillgängliggöra anläggningar så att fler kan träna femkamp. På sikt strävar vi efter minst en träningsanläggning per region där utövare kan träna samtliga moment, vilket gör sporten mer **tillgänglig för alla hela livet**.

Elitverksamheten: Mål på kort sikt: Att återigen etablera Sverige som en nation som regelmässigt har en dam och minst en herre i final vid internationella mästerskapstävlingar, såsom VM, EM och Världscup. Att fortsätta ha minst en femkampare i SOK:s Topp- och Talangprogram. Mål på lång sikt: Att återigen etablera Sverige som en nation som regelmässigt arrangerar internationella tävlingar i Modern femkamp och som då har aktiva på prispallen. Det ultimata målet är att fylla deltagarkvoten till OS i Brisbane 2028, d v s 2 damer och 2 herrar.

Åtgärder på kort sikt (två år): Att vi i Sverige utan fördröjning får tillgång till en UIPM-godkänd OCR-bana. Detta kan med fördel göras i två steg. I steg 1 (hösten 2025) investeras i minst en modul (ca 250 tkr per styck med ett års drift), som gör att de svårare hindren kan tränas på ett effektivt sätt. I steg två (2026) investeras i en fullskalig OCR-bana någonstans i Stockholmstrakten (kostnad uppskattningsvis 1,5 mkr inkl. två års drift). Att satsningen på träningsgrupper på Sports Club med minst en till två gemensamma träningar tillsammans varje vecka fortgår och att gruppen växer med allt fler unga talanger. Erfarenheterna från våren 2025 är att det inom gruppen tas egna initiativ efter ett tag till att exempelvis köpa in egna laserpistoler och egen fäktutrustning, köra andra gemensamma pass (löpning i grupp), att på egen hand åka och delta i multisporttävlingar och att börja fäkta i etablerade fäktklubbar.

Åtgärder på lång sikt (åtta år): Kompletteringar på ledarsidan, inte minst för att kunna göra riktade rekryteringssatsningar mot ungdomar i 12-16-årsåldern som redan har erfarenhet av idrott på lite högre nivå (exempelvis simning, medeldistanslöpning mm, men där idrottaren ifråga kanske inser att hen inte kommer nå absoluta toppen i just den grenen). I dagsläget har sektionen för Modern femkamp en administrativt ansvarig som jobbar 20% och en person som för tillfället delar sin tid mellan förbundskaptensansvaret och rekryteringssatsningen och träningsgruppen vid Sports Club.

Militär femkamp

Militär femkamp är en traditionsrik gren med nära koppling till Försvarsmakten. Sverige arrangerade senast VM i militär femkamp i Halmstad 2023 med stor framgång. Sporten består av **gevärsskytte, hinderbanelöping, hindersimning, handgranatkastning och terränglöpning** – en krävande kombination som utvecklar både fysisk styrka och mental uthållighet. Vår ambition är att bevara sportens särprägel och militära arv, samtidigt som vi välkomnar civila utövare och moderniserar arrangemangen för en bredare publik.

Prioriteringar 2025–2028:

Försvarssamarbete: Vidmakthålla och utveckla det nära samarbetet med Försvarsmakten. Genom de militära regementena och skolorna rekryterar vi nya utövare och befäster militär femkamp som en naturlig del av militära träningen. Vi profilerar sporten internt inom Försvarsmakten genom uppvisningar och interna tävlingar, så fler anställda och värnpliktiga får upp ögonen för femkampen. Samarbetet omfattar även tillgång till försvarsgemensamma träningsanläggningar, skjutfält och hinderbanor, vilket är avgörande för sportens utveckling.

Bredd och rekrytering: Locka både militär *och* civil publik till sporten. Vi arrangerar öppna prova-på-evenemang där allmänheten får testa hinderbana och prickskytte under ledning av erfarna femkampare. Synlighet i media ökas genom reportage om våra tävlingar, porträtt av utövare (både soldater och civila) och närvaro vid evenemang som t.ex.

Försvarsmaktsdagar. Genom att betona kamratskap, äventyr och personlig utveckling i militär femkamp visar vi att det är en idrott som kan attrahera många, även utanför det militära.

Elitstöd: Stödja befintliga toppidrottare (t.ex. **Vanja Karlsson**) med resurser, träningsmöjligheter och sportslig backup för att nå internationella framgångar. Vi erbjuder specialiserade träningsläger för landslaget, personligt stöd kring fysisk träning, skytteprecision och mental coachning. Målet är att Sverige regelbundet tar medaljer vid militär-VM och andra internationella mästerskap. En stark elit bidrar till stolthet och inspirerar unga talanger att satsa vidare inom sporten.

Tävlingar och arrangemang: Säkerställa att nationella mästerskap och hinderbanetävlingar håller hög kvalitet och lockar många deltagare. Vi utvecklar tävlingsformaten för att bli publikvänliga – till exempel genom live-kommentering, musikanläggningar och prova-på-klasser i samband med SM. Samarbete med internationella militäridrottsförbund (CISM) fortsätter, så att Sverige ofta är värd för internationella tävlingar eller träningsutbyten. I alla arrangemang lägger vi stor vikt vid säkerhet och **fair play**, med utbildade funktionärer och dopingkontroller vid behov.

Anläggningar: Förbättra tillgången till och kvaliteten på träningsanläggningar för militär femkamp. I samarbete med Försvarsmakten och kommuner verkar vi för att befintliga hinderbanor, skjutbanor och simhallar rustas upp och hålls öppna för våra föreningar. Nya hinderbanor och träningsytor anläggs där det finns vita fläckar geografiskt, så att utövare över hela Sverige kan träna utan orimliga avstånd. Vi vill även utveckla en mobil hinderbana som kan turnera för uppvisningar och prova-på, vilket skulle öka intresset bland ungdomar. Genom satsning på anläggningar lägger vi en grund för att *alla* som vill – ung eller gammal, militär eller civil – ska kunna utöva militär femkamp under trygga och bra förhållanden.

TREC

TREC (Technique de Randonnée Équestre de Compétition) är en hästsportgren uppbyggd kring uterittens äventyr. Momenten inkluderar **orienteringsritt, gångartstest och hinderbana i terräng**. TREC passar ryttere i alla åldrar och med alla hästraser och betonar samspel mellan häst och rytter samt självständighet ute i naturen. Som en relativt ny sektion inom SMKF har TREC vuxit fram med entusiasm bland ridintresserade som söker nya utmaningar utöver traditionell ridsport. Visionen är att etablera TREC som en breddidrott där familjer och individer över hela landet kan delta, och där Sverige även hävdar sig internationellt på sikt. **Prioriteringar 2025–2028:**

Utbildning och arrangemang: Öka antalet kurser för banbyggare, domare och arrangörer inom TREC. Genom att utbilda fler funktionärer säkerställer vi att tävlingar kan hållas regelbundet och med hög kvalitet. Vi strävar efter att varje region ska ha åtminstone en utbildad tävlingsledare och domare. Därtill planeras regelbundna lokala och nationella TREC-tävlingar – från enklare tränings tävlingar till SM – för att ge utövare på olika nivåer möjligheter att tävla. Tävlingarna utformas för att vara välkomnande även för nybörjare, med tydlig information och fokus på säkerhet.

Gemensamma regler: Arbeta aktivt med TREC Danmark och det internationella förbundet (FITE) för att harmonisera tävlingsregler och underlätta nordiskt samarbete. Vi vill ta fram gemensamma nordiska mästerskap och träningsläger, så att svenska ryttere får utbyte med grannländerna. Regelharmonisering innebär också att våra tävlingar lättare kan locka utländska deltagare. Genom att ligga i framkant i det internationella samarbetet kan vi påverka sportens utveckling och se till att våra värderingar (hästvelfärd, säkerhet, inkludering) genomsyrar regelverket.

Synlighet: Marknadsföra TREC aktivt mot ridsportklubbar, ridskolor och via sociala medier för att locka nya utövare. Vi kommer att ha TREC-monter och uppvisningar på hästmässor, friluftsmässor och evenemang som Sweden International Horse Show. Genom inspirerande reportage om TREC-ekipage i facktidsskrifter och lokala medier visar vi upp sporten. Särskilt betonar vi TREC:s unika kombination av äventyr och samspel med hästen i naturen – en dimension av ridsporten där **alla känner sig välkomna**, oavsett om man är tävlingsryttare eller fritidsryttare. Ökad synlighet ska leda till att fler ridklubbar får upp ögonen för TREC och startar egna sektioner.

Utveckling av föreningslivet: Stödja bildandet av nya TREC-föreningar och nätverk, samt uppmuntra samarbete med Svenska Ridsportförbundet, Svenska Islandshästförbundet och andra hästsportorganisationer. Genom att erbjuda startstöd, utbildningar och material till intresserade ridklubbar kan de enklare lägga till TREC på programmet. Vi faciliterar kontaktytor (t.ex. forum, träffar) där TREC-entusiaster kan dela erfarenheter och skapa lokala träningsgrupper. Målet är att åtminstone **dubblera antalet föreningar** som aktivt bedriver TREC under strategiperioden. Ett levande föreningsliv skapar gemenskap och långsiktighet i sporten.

Anläggningar: Förbättra möjligheterna att utöva TREC genom ökad tillgång till ridanläggningar och marker. Vi samarbetar med ridklubbar och markägare för att anlägga TREC-banor och permanenta orienteringsslingor i anslutning till ridanläggningar. Detta inkluderar uppmärksatta orienteringsleder i skog och mark, samt enklare terränghinder som kan användas i träning. Genom dialog med kommuner strävar vi efter att befintliga

ridanläggningar (ridbanor, ridhus) även ska kunna nyttjas för TREC-träning och tävling. Allemansrätten värnas och nyttjas ansvarsfullt. Med bättre anläggningsmöjligheter blir det lättare för fler att prova TREC och regelbundet träna alla moment, vilket stärker sporten långsiktigt.

Uppföljning och utvärdering

Genomförda insatser enligt denna strategi följs upp kontinuerligt. Förbundsstyrelsen ansvarar för att strategin implementeras i hela organisationen och att viktiga nyckeltal mäts och utvärderas. Exempel på nyckeltal är medlemsutveckling (antal aktiva utövare och föreningar), antalet genomförda aktiviteter/tävlingar, sportsliga resultat på nationell och internationell nivå, andelen föreningar som genomfört *Vaccinera klubben*-programmet mot doping, samt förbättringar i tillgången till anläggningar (t.ex. nya träningsplatser eller samarbeten). Vi kommer årligen att stämma av läget för varje sektion gentemot de uppsatta målen.

Under strategiperioden justerar vi insatserna vid behov – strategin är ett **levande dokument**. Inför år 2028 genomförs en fullständig strategisk utvärdering där vi analyserar uppnådda resultat och drar lärdomar. Då bedömer vi också hur väl vi uppfyllt RF:s övergripande målbilder (starkare samhälle, livslång idrott, inkludering, gemensamma framgångar) inom vår verksamhet. Dessa insikter blir ovärderliga när vi tar sikte mot 2030-talet. På så sätt säkerställer vi att strategin verkligen leder till fortsatt utveckling i linje med vår vision – en mångkampens idrottsrörelse som är stark, inkluderande och framgångsrik på alla plan.